

中小企業診断士  
津波古 透 の

# 経営革新、ススム その8

今回は、最近、特に経営革新支援を熱心に行っている、うるま市商工会での取り組みについて紹介します。

具志川市商工会、石川市商工会、勝連町商工会、与那城町商工会の4商工会が合併して誕生したうるま市商工会では、新たに「経営革新・創業支援室」を設置し、積極的な活動を展開しています。

旧具志川市商工会では平成16年から「響け！創業者魂」と題して、企業として成功する条件、生き残る企業になるための心構えなどについて

経営指導員をコーディネーターとして会員企業の創業経営者による、パネルディスカッションを実施してきており、経営革新関連の相談が開始されたのもその頃から。当初は会員企業からの相談案件を経営革新計画にまで組み上げていくスキルとシステムが整っていなかったため、十分な対応ができなかったというところもあり、その体制作りにも力を入れてきました。

さらに、平成18年度には県連経営革新アドバイザーセンター主催の経営革新セミナーを開催し、その受講者の内、2社が県による経営革新計画の承認を得ることができました。

うるま市商工会本所(具志川市)の吉元経営指導員は、「経営革新への取り組みは、ミッション・ミッション・ハイテンションで行っていきます。」とのこと。

吉元指導員によると、「ミッションは『情熱』。新たな取り組みを考えるには経営



**経営革新は、ミッション・ミッション・ハイテンションで!!**

者の情熱が必要。しかし、常に忙しい経営者が内面からそれを盛り上げることは難しいこともあるので、セミナー等で動機付けを行い、盛り上げるようにしています。」とのこと。しかしながら、せつなく気持ちが盛り上がりつつもそれが継続するかというところではなく、「新たな取り組みが経営者の『使命(ミッション)』にまで発展することができなければ、本当の経営革新には結びつかない。経営指導員としては、経営者のミッションにまで、どのように

に発展させることができないから腕の見せ所。それさえできれば、後はハイテンションで楽しく一挙に計画を作り上げていきます。」と述べていました。

経営革新に取り組むことにより、会員事業所に期待することは、社長だけで会社の将来を案じるのではなく、企業内部の風通しを良くして、組織全体として経営革新に取り組む風土作り、社風作りができるようになること。そして、事業計画作りを通じて、その先にあるリスクを回避することができるようになり、結果として業績が向上になる企業が増えること。

実際、設備投資を予定している企業に経営革新計画策定を勧めたところ、設備導入後に新たな取引先を探すのではなく、導入前に市場調査を行い、取引の目処を立てることができたことや、事業計画策定を通じて大幅な赤字の発生が予想できなかったため、営業活動に力を入れ、赤字の発

生を未然に防ぎ、黒字転換することができた企業もあるとのこと。

また、うるま市商工会地区では、建設業の割合が高いので、これらが新たな取り組みを行うことにより公共事業に依存しない体質作りにつながってほしいとも述べていました。

取材に訪問した際も、経営革新計画の作成指導を吉元指導員と伊波指導員(石川支所)のお二人で行っている最中で、さらに、取材中にも経営革新につながりそうな企業からの相談があり、その場でアポイントを入れるなど、活気を感じさせました。「経営革新支援に取り組むことは、すなわち商工会そのものの経営革新を意味している。地域の経済力を高めるためには、地域の企業に活気がなければならぬ。活気のある企業は地域で育てるか、よそから連れてくるしかない。そうなる地域商工会としてやるべきことは見えてくる。他の経済団体からも模範とされるような取り組みができるようになれば、地域での商工会に対する見方も変わるのではないのでしょうか。」とのことでした。

うるま市商工会では、今年度は全国連からの受託事業により経営革新塾を10月に実施する予定にしており、経営革新支援活動にさらに弾みをつけることが期待されます。

### ＜著者プロフィール＞

〔文〕津波古 透(つはこ とおる)  
沖縄県商工会連合会  
支援課 専門経営指導員  
シニアアドバイザー／中小企業診断士  
琉球大学卒業後、大手メーカー等を経て平成7年に与那原町商工会で経営指導員として採用される。商工会での業務の傍ら大学院に進学し、修了後は沖縄国際大学や沖縄大学で夜間部の非常勤講師を5年間勤めた。

## 商工貯蓄共済制度に医療保障が新登場!

貯蓄共済にプラスの保障でトータルな保障を実現!  
病気やケガもしっかりサポートします。



- あんしん** 病気やケガで入院の時は1泊2日から日額5,000円の入院給付金が受け取れます。
- 楽しみ** 入院や手術がなかった時は無事故給付金が受け取れます。(10年満期の場合、5年毎5万円)
- かんたん** 告知扱いにつきご加入手続きは簡単です。(体況上、通算上の理由で診査等が必要な場合があります)

ジブラルタ生命は、沖縄県商工会連合会が実施している商工貯蓄共済制度の生命保険部分を引き受けています。



コールセンター 0120-372269 ミナソブロック  
ホームページ <http://www.gb-life.co.jp>